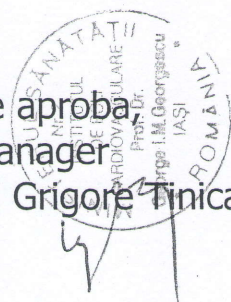


INSTITUTUL DE BOLI CARDIOVASCULARE  
"Prof.dr. George I.M. Georgescu" IASI

Se aproba  
Manager  
Prof.dr. Grigore Tinica



TEME CADRU  
pentru proiectul de management

**1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

- a) analiza circuitelor funcționale;
- b) analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc.)
- c) evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului

**2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare**

- a) dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.)
- b) transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- c) transformarea într-un centru medico-social;
- d) privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

**3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

- a) analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)
- c) îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului pe la nevoile bolnavilor;
- d) propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

**4. Analiza situației economico-financiare a spitalului**

- a) analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
- b) analiza cheltuielilor (pe tipuri, secții, etc)
- c) alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.



**5. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

- a) calitatea serviciilor;
- b) calitatea datelor raportate;
- c) calitatea personalului;
- d) satisfactia pacientilor.

**6. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**

- a) stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale)
- b) modalități de achiziție
- c) evaluarea stocurilor
- d) indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor

**7. Strategia managementului în activitatea de investiții**

- a) în echipamente
- b) modernizarea de secții
- c) extinderi
- d) reparatii capitale

**8. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**

- a) fundamentarea activităților;
- b) determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.



### **STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

1. Descrierea situației actuale a spitalului
2. Analiza SWOT a spitalului : puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări
3. Identificarea problemelor critice
4. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute
5. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificată :
  - Scop
  - Obiective – indicatori
  - Activități :
    - a) definire
    - b) încadrare în timp – grafic Gantt
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare
    - d) responsabilități
  - Rezultate așteptate
  - Monitorizare – indicatori
  - Evaluare - indicatori

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta unproiect de management care vizeaza spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 in Times New Roman, la un rand)

**Manager,**  
**Prof.dr. Grigore Tinica**

